

**SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2011 DÖNEMİ
TRAKYA CAM SANAYİİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A. Kısaca Grup

Türkiye düzcam pazarının lider ve bölgemiz düzcam pazarının öncü kuruluşu olan grup, ana şirket olan Trakya Cam Sanayii A.Ş. (“Şirket”) 5 bağlı ortaklık, 2 iştirak ve 3 müşterek yönetime tabi ortaklıktan oluşmaktadır. Şirket’in Kırklareli (Lüleburgaz), Mersin (Tarsus), Bulgaristan (Targovishte) ve Bursa (Yenişehir)’de üretim tesisleri bulunmakta olup şirket merkezi İş Kuleleri Kule 3, 4.Levent/İstanbul’dur.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. iştiraki olarak 1978 yılında kurulan Trakya Cam, en son teknolojilerle ürettiği,

- ✓ temel camlar
- ✓ otomotiv camları,
- ✓ enerji camları,
- ✓ beyaz eşya camları

ile inşaat, otomotiv, enerji, mobilya, beyaz eşya ve tarım sektörlerine girdi sağlamaktadır.

Trakya Cam Sanayii A.Ş. 1981 yılında Lüleburgaz’da işletmeye aldığı Trakya Fabrikası ile ülkemizde, Doğu Avrupa, Balkanlar, Ortadoğu ve Kuzey Afrika ekseninde, modern float teknolojisi ile düzcam üretimi yapan ilk firma olmuştur. 1990-2000 döneminde üç float hattını daha devreye alan Şirket, bu dönemde ayna, lamine cam ve otomotiv camı alanlarında da faaliyete başlamıştır.

Trakya Cam, bölgesel liderlik vizyonu ve çok odaklı üretim anlayışı çerçevesinde, iştiraki olan Trakya Glass Bulgaria EAD kimliği ile 2006 yılında Bulgaristan’da Balkanlardaki ilk float hattını ve ardından ayna ve temperli cam hatlarını devreye almıştır. Bir diğer iştiraki olan Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş. bünyesinde ise Bursa Yenişehir’de 2007 yılında iki float hattı ve bir kaplamalı cam hattını daha işletmeye alarak faaliyetlerini genişletmiştir.

Trakya Cam, bugün toplam yedi float hattında ulaştığı üretim kapasitesiyle düzcamda Dünya’da 7. Avrupa’da ise 4. büyük firma konumundadır. Otomotiv, enerji ve beyaz eşya alanlarında ise Avrupa’nın ve bölgemizin genişleyen üretim odaklarının güçlü bir cam tedarikçisi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Trakya Cam, Şişecam Grubu’nu bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve ARGE’ye odaklı çalışma anlayışı doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****B. Dönem İçinde Yönetim ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Üyeler****Yönetim Kurulu**

Başkan	Teoman YENİGÜN
Başkan Vekili	Mehmet KARAKILIÇ
Üye (*)	Zeynep Hansu UÇAR
Üye(*)	Asuman AKMAN
Üye	Selçuk Yılmaz DEMİRKIRAN
Üye	Hafız Ekrem KÜRKÇÜ
Üye	Müfit ÖZKARA

(*) Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Denetleme Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Beytiye Ayşe Kıvılcım Gökşin	Üye
Mükremin Şimşek	Üye

C. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11 ve 16 maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

D. Üst Yöneticiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra Şirketimizdeki üst yöneticilerinin isim ve görevleri itibariyle aşağıda belirtilmiştir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı
Reha Akçakaya	Otomotiv Camları Başkan Yardımcısı
Ertan Tanyeli	Geliştirme Direktörü
Mehmet Sabri Görkey	Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcısı
Özlem Vergon	Planlama Direktörü
Serkan Şahin	Yenişehir Fabrikası Müdürü
Şevket Asilkazancı	Bulgaristan Fabrikası Müdürü
Gökhan Atikkan	Trakya Lüleburgaz Fabrikası Müdürü
Haşim Ekici	Mersin - Tarsus Fabrikası Müdürü
Ali Şekerli	Enerji ve Beyaz Eşya Camları Grup Müdürü
Ahmet Mithat Eryaman	Tedarik Zinciri Grup Müdürü
Levent Şimşek	İnsan Kaynakları Grup Müdürü
Melih Çobanlı	Enerji ve Beyaz Eşya Camları İşletmeler ve Geliştirme Müdürü
Çağatay Suner	Otomotiv Camları İşletmeler ve Geliştirme Müdürü
Mehmet Ali Tiryaki	Rusya Düzcamlar Projesi Genel Müdürü

E. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Düzcamlar Grubu, düzcamlar başta olmak üzere tüm temel camlarda ve nitelikli camlarda (buzlucamlar, ayna, lamine, kaplamalı cam, mimari uygulamalar), "ana pazarlarında lider veya önde gelen tedarikçiler içinde, iddialı pazarlarda ise önemli bölgesel oyuncu"; otomotiv camları ve diğer ulaşım araçları camlarında,

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

“Türkiye’nin lider, Avrupa’nın ve bölgemizin genişleyen otomotiv odaklarının güçlü bir camlama sistemleri tedarikçisi”; enerji camlarında, “güneşten enerji üretimine yönelik, sistem üreticilerinin bu özellikli cam ve kaplamalarda önemli bir tedarikçisi”; beyaz eşya camlarında, “Türkiye, Avrupa ve bölgemizde büyüyen beyaz eşya sektör üreticilerinin güçlü bir cam tedarikçisi” olma vizyonu doğrultusunda hareket etmektedir.

F. İşletmenin Finansman Kaynakları

Grubumuz Ocak-Eylül 2011 döneminde işletme ve yatırım faaliyetlerini ağırlıklı olarak yarattığı kaynaklarla finanse etmeye devam etmiştir.

G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

SPK’nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB’de işlem gören şirketlerin, faaliyet raporlarında ve internet sitelerinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumla ilgili beyan ve uyum raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, “Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları”, şirket internet sitesinde ve faaliyet raporlarında yayımlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu’nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.

H. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketimiz ana sözleşmesinde dağıtılabilir kârdan Sermaye Piyasası Kurulu’nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü dağıtılması esasını benimsenmiştir.

Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurulumuzun onayına sunduğu kar dağıtım teklifleri;

- Pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyüme gereği arasındaki hassas dengenin bozulmamasını,
- Şirketimizin karlılık durumunu,
- Ulusal ve global ekonomik koşulları,

dikkate alan bir kar dağıtım politikası kapsamında hazırlanmaktadır.

Yönetim Kurulumuzca dağıtılabilir kârın en az Sermaye Piyasası Kurulu’nca belirlenen asgari kar dağıtım oranında bedelsiz hisse senedi şeklinde ve/veya nakden dağıtılmasının Genel Kurulumuza teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsenmiş bulunmaktadır.

Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

Ana sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu Üyelerimize ve çalışanlarımıza kar payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.

Kar payı ödemelerimiz yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir. Kar payı ödemelerinin en geç mevzuatta öngörülen 5. ayın sonuna kadar olmak üzere en kısa sürede yapılmasına özen gösterilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ana sözleşmemizde kar payı avansı dağıtılmasını öngören bir düzenleme bulunmamaktadır.

I. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

11 Nisan 2011 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 45.240.000 TL nakdi temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmiş ve 31 Mayıs 2011 tarihinde dağıtım gerçekleştirilmiştir.

J. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grubun yapılmakta olan yatırımlarıyla ilgili olarak alınan “yatırım teşvik belgeleri” kapsamında yatırım indirimi, KDV desteği, KKDF ve vergi resim harç istisnalarından yararlanılmaktadır.

K. Faaliyet Ortamında Yaşanan Gelişmeler**İnşaat Sektörü**

Türkiye’de inşaat sektörü 2008 ve 2009 yıllarında toplamda %23’e varan küçülmenin ardından 2010 yılında %17,1 büyümüştür. Düzcam tüketiminden en fazla pay alan inşaat sektöründe gerçekleşen bu çarpıcı büyüme cam talebine de yansımıştır.

Düzcamın ağırlıklı olarak tüketildiği inşaat sektöründe yaşanan gelişmeler şu şekildedir;

Yapı izin belgesi ilk yarı artışı yüzölçümü bazında %19.1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu durum mevcut projelerin hızla tamamlanmakta olduğunu göstermektedir.

Konut satışları, yılın ilk yarısında, geçen yıl aynı döneme göre %13, bir önceki döneme göre %9 artmıştır.

Konut sektöründe; yapı izinleri ve konut satışlarında, yılın ikinci çeyreğinde daha yüksek oranlı olmak üzere, ilk yarıda yaşanan artışa rağmen, yurtdışı kaynaklı ekonomik belirsizlikler ve döviz kurlarındaki dalgalanma nedeniyle talep yaz aylarında yavaşlamıştır.

Dünyada enerji tasarrufu ve çevre bilincinin güçlenmesi bağlamında yalıtım ve enerji verimliliği, çok önem kazanmakta ve bu kapsamda ısı ve güneş kontrolü sağlayan yalıtım camlarının kullanımı da artmaktadır. Tüm gelişmiş ülkelerde kanun ve yönetmeliklerle yalıtım camlarının kullanımı zorunlu tutularak, hükümetler tarafından bu tür cam kullanımı teşvik edilmekte, yasa ve yönetmeliklerle de uygulamalar denetlenmektedir.

Ülkemizde 2009 yılında yürürlüğe giren “Binalarda Enerji Performans Yönetmeliği” yapı malzemelerinin yalıtım değerleri ve hesap yöntemleri için binalarda yalıtımlı camların kullanımını zorunlu kılan “TS 825 Isı Yalıtım Kuralları Standardı”nı referans olarak almaktadır. Yönetmeliğe göre yeni binalar için 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren, mevcut binalar için ise 2017 yılına kadar “Enerji Kimlik Belgesi” alımı zorunlu kılınmıştır. Enerji Kimlik Belgesi ile yeni binaların yalıtımsız olması engellenirken, mevcut binalarda en kısa sürede yalıtım tedbirleri alınması gerektiği mesajı verilmektedir.

2011 yılında bir başka yenilik ise; 19 ilde uygulanmakta olan yapı denetim mekanizmasının yurt geneline yayılmasıdır. Buna göre yeni binaların yalıtımı tüm illerde denetlenecek ve yalıtımı olmayan binaların inşasına izin verilmeyecektir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Elektrik İşleri Etüd İdaresi tarafından hazırlanan Enerji Verimliliği Strateji Belgesi Taslağı 2012 yılından itibaren enerji tüketimi yüksek olan binalardan vergi alınmasını, binalara azami enerji ve emisyon sınırı getirilmesini ve özellikle mevcut binalarda yalıtımı iyileştirici tedbirler alınmasını teşvik etmeyi planlamaktadır.

Otomotiv Sektörü

2011 yılı Ocak-Eylül döneminde toplam pazar, 2010 yılı aynı dönemine göre yüzde 31 oranında artarak 636 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2011 yılı Ocak-Eylül döneminde otomobil pazarındaki artış 32 düzeyinde gerçekleşmiş olup pazar 412 bin adede yükseldi.

2011 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre hafif ticari araç pazarındaki artış yüzde 24 düzeyinde gerçekleşmiş ve pazar 190 bin adet düzeyine yükselmiştir.

2011 yılı Ocak-Eylül döneminde 2010 yılı aynı dönemine göre kamyon pazarı yüzde 77 gibi önemli oranda artarak 29 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde otobüs pazarı ise yüzde 84 oranında artmış ve 1.970 adet olmuştur.

2011 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yıla göre, toplam otomotiv sanayi ihracatı yüzde 6 oranında artarken, otomobil ihracatı değişmemiştir. 2011 yılı Ocak-Eylül döneminde toplam ihracat 597 bin adet, otomobil ihracatı ise 334 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir

Ticari araç ihracatı ise yüzde 15 artış ile 262 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2011 Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre toplam üretim yüzde 7, otomobil üretimi ise yüzde 6 oranında artmıştır. 2011 Ocak-Eylül döneminde toplam üretimde artış yüzde 13, otomobil üretiminde ise yüzde 8 oranında gerçekleşmiştir. Bu dönemde, toplam üretim 884 bin adete, otomobil üretimi ise %8 artışla 477 bin adete yükselmiştir.

Beyaz Eşya Sektörü

2011 yılı ilk 9 aylık döneminde tüm ürünlerde (buzdolabı, fırın, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi, kurutucu, derin dondurucu) geçen yılın aynı dönemine göre yurtiçi satışlar %20, ihracat %6, üretim ise %10 artmıştır.

Avrupa beyaz eşya pazarının 2011 yılında 2010 yılına göre yaklaşık %3 seviyesinde büyüyerek 22 milyon m2 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Enerji Camları Sektörü

Enerji camları sektörü güneş pili ve güneş kolektörü pazarından oluşmakta olup, son yıllarda yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen önemin artması paralelinde giderek büyümektedir.

Dünyada iklim değişikliğine yönelik artan riskler bağlamında, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının teşvik edilmesi kapsamında gerek ulusal gerekse uluslararası bazda önemli politikalar geliştirilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sektörde beklenen Yenilenebilir Enerji Yasası teşviklerinin düzenlenmesine yönelik kanun 29 Aralık tarihinde kabul edilmiştir. (Kanun No : 6094) Kanuna göre Devlet 10 yıl süreyle geri alım garantisi vermiş olup, imalatta yerli katkı oranının seviyesine bağlı olarak ilave teşvik miktarı 5 yıl için devam edecektir. Teşviklerin yüksek olmaması ilk etapta yatırım yapmayı planlayan yatırımcıları beklemeye sevk etmiştir.

L. Satışlar

Ocak-Eylül 2011 döneminde toplam net satışlarımız 918.2 milyon TL olup, geçen yılın aynı dönemine göre % 15 artmıştır. Uluslararası satışların toplam içindeki payı % 30 seviyelerindedir.

M. Üretimdeki Gelişmeler

Ocak-Eylül 2011 döneminde 1.2 milyon ton temel cam üretimi gerçekleşmiştir.

N. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizde risk yönetimi faaliyetleri Şişecam Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı bünyesinde kurulan Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü; topluluk faaliyetleri sırasında karşılaşılan mevcut ve potansiyel risklerin belirlenmesini, önceliklendirilmesini, ölçülmesini ve bunlara ilişkin gerekli önlemlerin alınarak etkin kontrol mekanizmalarının geliştirilmesini hedeflemektedir. Topluluk bazında etkin bir risk yönetimi uygulanması için "Şişecam Topluluğu Risk Yönetmeliği" ve "Risk Politikaları" 2007 yılında yürürlüğe girmiş, bu yönetmelik ve politikalar doğrultusunda; Topluluk genelinde maruz kalınabilecek potansiyel riskleri tanımlayan Risk Katalogu tamamlanmıştır. Etki ve şiddetine göre önceliklendirilen risklerin detay analiz çalışmaları halen devam etmektedir.

Şirketimiz ve diğer topluluk kuruluşlarının faaliyetlerinin yasalara, esas sözleşmelere, şirket içi yönetmelik ve prosedürlere uygun yapılıp yapılmadığı, Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı bünyesindeki İç Denetim Müdürlüğü denetim elemanlarınca periyodik olarak denetlenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Trakya Cam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesi ile teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, evlenme, yemek, ulaşım gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Trakya Mersin Fab., Trakya Fab., Trakya Otocam Fab. için Kristal-İş Sendikası ile sürdürülen, 01.01.2010-31.12.2011 yıllarını kapsayan 22. Dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 14.05.2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Trakya Yenişehir Cam San. A.Ş.'de de Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır.

Trakya Glass Bulgaria EAD'ye (Bulgaristan) ilişkin olarak Podkpera Sendikası ile sürdürülen ve 01.07.2011-30.06.2012 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi görüşmelerinde anlaşma sağlanmış olup toplu iş sözleşmesi 24.06.2011 tarihinde imzalanmıştır.

P. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar

Şirket'in 30 Eylül 2011 tarihinde sona eren ara döneme ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ hükümlerine göre hazırlanan bağımsız sınırlı incelemeden geçmemiş konsolide finansal tabloları, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tabloların faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına ve Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, konsolide finansal raporların Kamuyu Aydınlatma Platformunda elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyesi Müfit Özkara ve Finansman Müdürü Beyza Genç tarafından imzalanmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 4 Kasım 2011 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Şirket, 3 Ekim 2011 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında büyüme stratejileri bağlamında rekabet gücünü artırma ve pazardaki talebe cevap verecek kapasiteleri yaratmak hedefi ile, bağlı ortağı Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş. tarafından Ankara-Polatlı Organize Sanayi Bölgesinde, yaklaşık 320 milyon \$ yatırım bedelli ve toplam 580 bin ton kapasiteye sahip olacak iki düzcam hattının yapılacağı kararını açıklamıştır.

Q. Ortaklık Yapısı, Pay Oranları ve Pay Tutarları

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirketimizin ortakları arasında gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Pay oranı (%)
T.Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	418.526.929	69.38
Halka açık	181.861.668	30.15
Şişecam grubu şirketleri	2.419.400	0.41
IFC	392.003	0.06
Toplam	603,200,000	100.00

R. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler

Grubumuzun merkezi İş Kuleleri Kule 3, 4.Levent/İstanbul adresindedir.

➤ **Trakya Cam Sanayii A.Ş.** bünyesinde;

- Kırklareli - Lüleburgaz'da Düzcam, Ayna, Lamine ve Otocam Fabrikaları,

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Mersin - Tarsus'ta Düzcam, Buzlucam ve Enerji Camları Fabrikaları,
- **Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.** bünyesinde;
 - Bursa - Yenişehir'de Düzcam, Kaplamalı Camlar, Lamine, Beyaz Eşya ve Mimari Camlar Fabrikaları,
- **Trakya Glass Bulgaria EAD** bünyesinde;
 - Bulgaristan - Targovishte'de Düzcam, Ayna, Otocam, Beyaz Eşya Camları ve Cam Ev Eşyası Fabrikaları
- Bulgaristan - Targovishte'de **Trakya Glass Logistics EAD**,
- Hollanda'da **Trakya Cam Investment BV, Trakya Investment BV ve TRSG Glass Holding BV**
- Rusya-Krasnodar'da **Trakya Glass Kuban OOO**
- Ankara – Polatlı'da **Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.**

şirketlerimiz bulunmaktadır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

S. Temel Göstergeler ve Rasyolar

Özet Konsolide Bilanço				
	Milyon TL		Milyon USD	
	Sep-11	Dec-10	Sep-11	Dec-10
Dönen Varlıklar	1,155	901	626	583
Duran Varlıklar	1,147	1,146	622	741
Aktif Toplamı	2,302	2,047	1,247	1,324
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	205	158	111	102
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	352	339	191	219
Özkaynaklar	1,745	1,550	946	1,003
Pasif Toplamı	2,302	2,047	1,247	1,324
Net Finansal Borçlar	224	-190	121	-123
Özet Konsolide Gelir Tablosu				
	Milyon TL		Milyon USD	
	Sep-11	Sep-10	Sep-11	Sep-10
Net Satışlar	918	800	567	537
Satışların Maliyeti	-573	-531	-354	-356
Brüt Kar	345	269	213	180
Faaliyet Giderleri	-160	-138	-99	-93
Diğer Gelirler / Giderler (Net)	3	6	2	4
Faaliyet Karı (EBIT)	189	136	117	91
Özkaynak Yöntemi Etkisi	-1	13	-1	9
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	43	39	27	26
Vergi ve Azınlık Payları Öncesi Kar	231	188	143	126
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	-40	-20	-25	-13
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	-1	0	-1	0
Vergi Sonrası Net Kar	190	168	117	113
Azınlık Payları	8	9	5	6
Net Kar / Zarar	198	177	122	119
Amortismanlar	94	93	58	63
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (EBITDA)	283	229	175	154
Finansal Oranlar				
	2011	2010		
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.6	5.7		
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplam	24%	24%		
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	32%	32%		
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	10%	-9%		
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	13%	-12%		
Finansman / Net Satışlar	5%	5%		
Brüt Kar / Net Satışlar	38%	34%		
Net Kar / Net Satışlar	22%	22%		
Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar	21%	17%		
EBITDA / Net Satışlar	31%	29%		