

**SERİ : XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE  
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK - 31 MART 2009 DÖNEMİ  
TRAKYA CAM SANAYİİ A.Ş.  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****A. Kısaca Grup**

Ülkemizin tek düzcam, öncü otocam ve işlenmiş cam üreticisi olan Trakya Cam Grubu ("Grup"), ana şirket olan Trakya Cam Sanayii A.Ş. ("Şirket") ve 3 bağlı ortaklık, 2 iştirak ve 3 müşterek yönetime tabi ortaklıktan oluşmaktadır.

17 Ocak 1978 tarihinde kurulan Trakya Cam, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin kontrolü altında bulunan Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şişecam Holding") topluluğuna bağlı bir kuruluş olup, günümüzde en son teknolojilerle üretim gerçekleştirmekte olup, ihracatı, istihdamı, ayrıca inşaat, otomotiv, enerji, beyaz eşya, mobilya ve tarım sektörlerine sağladığı girdilerle ülke ekonomisine önemli katkılarda bulunmaktadır.

Şirket'in Kırklareli (Lüleburgaz), Kocaeli (Çayirova), Mersin (Tarsus), Bulgaristan (Targovishte) ve Bursa (Yenişehir)'de üretim tesisleri bulunmakta olup, İş Kuleleri Kule 3, 4. Levent/İstanbul merkez adresinde faaliyet göstermektedir.

Sektöründe Avrupa'da dördüncü, dünyada sekizinci ve Türkiye'de lider konumunda olan Trakya Cam, çağdaş yönetim, sanayicilik ve yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık anlayışı ve ayrıca yurtiçi - yurtdışı yatırımlarıyla büyümesini sürdürmektedir.

**B. Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler****Yönetim Kurulu**

Başkan	Gülsüm AZERİ
Başkan Vekili	Adil YAĞCI
Üye (*)	Özgün ÇINAR
Üye(*)	Asuman AKMAN
Üye	Mehmet KARAKILIÇ
Üye	Selçuk Yılmaz DEMİRKIRAN
Üye	Müfit ÖZKARA

(\*) Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Yönetim Kurulu üyelerinin yetkileri 22/04/2009 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmiş olup, 27/04/2009 tarihinde tescil edilmiş ve 30/04/2009 tarih ve 7302 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

**Denetim Kurulu**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Beytiye Ayşe Kıvılcım Gökşin	Üye
Mükremin Şimşek	Üye

Denetim Kurulu üyeleri 22/04/2009 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmiş olup, 27/04/2009 tarihinde tescil edilmiş ve 30/04/2009 tarih ve 7302 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

**C. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11 ve 16 maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

**D. Üst Yöneticiler**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra Şirketimizdeki üst yöneticilerin başlıcaları isim ve görevleri itibariyle aşağıda belirtilmiştir.

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Ünvanı</u></b>
Ulukan İyigün	Temel Camlar Kıdemli Başkan Yardımcısı
Şevket Asilkazancı	Bulgaristan Fabrikası Müdürü
Ertan Tanyeli	Mersin - Tarsus Fabrikası Müdürü
Reha Akçakaya	Trakya Otocam Fabrikası Müdürü
Ali Şekerli	Cam İşleme Fabrikası Müdürü
Mehmet Ali Tiryaki	Yenişehir Fabrikası Müdürü
Ceyda Erdem	Planlama Müdürü

**E. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası**

Trakya Cam, faaliyet alanında dünyanın sayılı üreticilerinden biri olup, temel camlar, otomotiv camları, beyaz eşya ve enerji camları alanlarında büyüme ve çok odaklı üretim yaklaşımı çerçevesinde yatırım politikalarını oluşturmaktadır.

Yatırım politikaları, büyümek, rekabet gücünü ve verimliliğini artırmak ile en ileri teknolojilerin uygulanmasına ve yeni ürün geliştirmeye yönelik olarak uygulanmaktadır.

Ocak-Mart 2009 döneminde yatırım harcamaları 25 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**F. İşletmenin Finansman Kaynakları**

Grubumuz 2009 yılının ilk üç ayında, işletme ve yatırım faaliyetlerini ağırlıklı olarak yarattığı kaynaklarla finanse etmiştir.

**G. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, İMKB'de işlem gören şirketlerin, faaliyet raporlarında ve internet sitelerinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumla ilgili beyan ve uyum raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet sitesinde ve faaliyet raporlarında yayımlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****H. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı**

Şirketimiz ana sözleşmesinde dağıtılabilir kârdan Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci temettü dağıtılması esası benimsenmiştir.

Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurulumuzun onayına sunduğu kar dağıtım teklifleri;

- Pay Sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyüme gereği arasındaki hassas dengenin bozulmamasını,
- Şirketimizin karlılık durumunu,
- Ulusal ve global ekonomik koşulları,

dikkate alan bir kar dağıtım politikası kapsamında hazırlanmaktadır.

Yönetim Kurulumuzca dağıtılabilir kârın en az Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen asgari kar dağıtım oranında bedelsiz hisse senedi şeklinde ve/veya nakden dağıtılmasının Genel Kurulumuza teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsenmiş bulunmaktadır.

Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

Ana sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu Üyelerimize ve Çalışanlarımıza kar payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.

Kar payı ödemelerimiz yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir. Kar payı ödemelerinin en geç mevzuatta öngörülen 5. ayın sonuna kadar olmak üzere en kısa sürede yapılmasına özen gösterilmektedir.

Ana sözleşmemizde kar payı avansı dağıtılmasını öngören bir düzenleme bulunmamaktadır.

**I. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Yapılan Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları**

Ocak-Mart 2009 döneminde sermaye artışı, esas sözleşmede değişiklikleri ve kar dağıtım yapılmamıştır.

**J. Teşviklerden Yararlanma Durumu**

Grubun yapılmakta olan yatırımlarıyla ilgili olarak alınan "yatırım teşvik belgeleri" kapsamında yatırım indirimi, KDV desteği, KKDF ve vergi resim harç istisnalarından yararlanılmaktadır.

Ayrıca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10 uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde Ar-Ge indirimi müessesesi düzenlenmiştir. Anılan maddede 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunun 5 inci maddesiyle yapılan değişiklikle, araştırma ve geliştirme harcamaları üzerinden hesaplanacak Ar-Ge indirimi oranı %40'tan %100'e çıkarılmıştır. Anılan Kanun 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe girmiş bulunmaktadır.

Buna göre, münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde 2008 yılı hesap döneminden itibaren yaptıkları harcamaların %100'ü ilgili şirketlerin kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınabilecektir.

**K. Faaliyet Ortamında Yaşanan Gelişmeler****İnşaat Sektörü**

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2007 yılında %5.7 oranında büyüyen Türkiye inşaat sektörü, 2008 yılının ilk 9 ayında %1.1'lik bir daralma yaşamıştır. Son üç ayda yaşanan ciddi boyuttaki daralma sonucu ise 2008 yılı sonu itibariyle sektörde %7.6'lık bir daralma yaşanmıştır. Ekonomik krizin doğurduğu sonuçlar paralelinde sektörde küçülme sürecinin devam edeceği tahmin edilmektedir. İnşaat sektörü büyüme hızındaki gerilemenin yanı sıra, yapı ruhsatlarında, dolayısıyla yeni bina inşaatlarında da bir düşüş görülmektedir. 2008 yılı bütününde yapı ruhsatı verilen bina sayısı % 11 oranında azalmıştır.

İnşaat sektörü kapsamında, binalarda enerji tüketimi ciddi boyutlara ulaştığından, yalıtımı ve enerji verimliliği, öne çıkan konulardan biri olmakta, bu kapsamda ısı ve güneş kontrolü sağlayan yalıtım camlarının kullanımı da artmaktadır. Tüm gelişmiş ülkelerde kanun ve yönetmeliklerle yalıtım camlarının kullanımı zorunlu tutularak, hükümetler tarafından bu tür cam kullanımı teşvik edilmekte, yasa ve yönetmeliklerle de uygulamalar denetlenmektedir. Ülkemizde de bu kapsamda yeni binalarda yalıtımlı camların kullanımını zorunlu hale getiren "TS 825 Isı Yalıtım Kuralları Standardı"nın, daha iyi yalıtım değerlerini zorunlu kılan yeni revizyonu tamamlanmış ve Ağustos 2008 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Diğer yandan 2 Mayıs 2007 tarihinde yürürlüğe giren "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında binalara yönelik "Enerji Kimlik Belgesi" uygulaması getirilmiştir. Uygulamaya ilişkin yönetmeliğin Aralık 2009'da yürürlüğe girmesi beklenmektedir.

**Otomotiv Sektörü**

Türkiye otomotiv sektörü bugün ilk üç büyük sektör arasında yer almaktadır. Başlangıçta Türkiye'de ithal ikamesi modeli üstüne kurulan otomotiv sektörü bugün ulaştığı noktada uluslararası standartlarda üretim ve ürünlerinin kalitesi ile Dünya pazarlarına ihracat yapan bir sektör konumuna gelmiş ve ülkemiz büyük otomotiv üreticilerinin dünya üretim üslerinden birisi olmuştur.

Geçtiğimiz yılın ikinci yarısından itibaren ülkemizi de etkilemeye başlayan küresel ekonomik kriz özellikle otomotiv sektöründe kendisini göstermiş ve ülkemizde üretilen araçların ana pazarı olan Avrupa'da satışların dramatik bir şekilde düşmesine neden olmuştur.

Talebin düşüşüne paralel olarak satışların devamlılığı ve pazarın büyüme göstergesi olan Avrupa araç stokları da azalarak kendisini göstermiş ve sektör de bozulan talep koşullarına, üretim kısıtlamalarıyla cevap vermiştir.

Türkiye otomotiv sanayiinde 2009 yılı ilk çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, üretim %59, ihracat %56 oranında azalmış ve pazar %22 küçülmüştür. Diğer yandan Mart ayı ortalarında motorlu taşıtlarda uygulanan ÖTV indiriminin ise sektöre olumlu yansımaları görülmeğe başlanmıştır.

**Beyaz Eşya Sektörü**

2009 Ocak-Mart döneminde, 4 ana ürün bazında (buzdolabı, çamaşır makinesi, bulaşık makinesi, fırın) toplam 3.066 bin adet beyaz eşya üretimi gerçekleşmiştir. Beyaz eşya içinde buzdolabı üretimi %12, fırın üretimi ise %30 oranında azalmıştır. 2009 Ocak-Mart döneminde, beyaz eşya ithalatı %28, iç satışı %25 ve ihracatı da %14 oranında azalmıştır. Diğer yandan Mart ayında açıklanan beyaz eşya sektörüne yönelik 3 ay süreli ÖTV indirimi ise sektörü olumlu etkilemeğe başlamıştır.

Türkiye beyaz eşya sektörü oldukça parlak gelecek vaat etmektedir. Coğrafi konumu, artan genç nüfusu, kaliteli işçilik gücü ve oldukça gelişmiş yan sanayi tabanı ile Türkiye, beyaz eşyada önemli bir potansiyel sergilemekte ve Avrupa'nın üretim üssü haline gelmektedir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Enerji Camları Sektörü**

Enerji camları sektörü güneş pili ve güneş kolektörü pazarından oluşmakta olup, son yıllarda yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen önemin artması paralelinde giderek büyümektedir.

Dünyada iklim değişikliğine yönelik artan riskler bağlamında, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının teşvik edilmesi kapsamında gerek ulusal gerekse uluslararası bazda önemli politikalar geliştirilmektedir. Düzenlenmekte olan Avrupa Birliği Yenilenebilir Enerji Yönetmeliği sektör için itici güç olacaktır. Yönetmeliğe göre 2020 yılında AB'nin enerji ihtiyacının %20'si yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacaktır.

Son 1-2 yıl içinde ülkemizde de bu alana yatırım yapan firma sayısının giderek arttığı gözlenmektedir. Mevcut yenilenebilir enerji yasasının revizyonuna ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, bu yıl içinde tamamlanması planlanan değişikliklerin sektör için itici bir güç yaratması beklenmektedir.

**L. Satışlar**

Ocak-Mart 2009 döneminde toplam satışlarımız 194.1 milyon TL olup, geçen yılın aynı dönemine göre %20.7 azalmıştır. Uluslararası satışların toplam içindeki payı da %30 seviyelerindedir.

**M. Üretimdeki Gelişmeler**

Ocak-Mart 2009 döneminde ana grupları itibariyle üretim rakamlarımız aşağıdaki gibidir:

<b><u>Üretim Miktarı</u></b>	<b><u>31.03.2009</u></b>	<b><u>31.03.2008</u></b>	<b><u>Artış/Azalış %'si</u></b>
<b>Temel Camlar (000 ton)</b>	<b>242</b>	<b>352</b>	<b>-31</b>
<b>İşlenmiş Camlar (000 m2)</b>	<b>3.673</b>	<b>5.589</b>	<b>-34</b>

**N. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketimizde risk yönetimi faaliyetleri Şişecam Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı bünyesinde kurulan Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü; topluluk faaliyetleri sırasında karşılaşılan mevcut ve potansiyel risklerin belirlenmesini, önceliklendirilmesini, ölçülmesini ve bunlara ilişkin gerekli önlemlerin alınarak etkin kontrol mekanizmalarının geliştirilmesini hedeflemektedir. Topluluk bazında etkin bir risk yönetimi uygulanması için "Şişecam Topluluğu Risk Yönetmeliği" ve "Risk Politikaları" 2007 yılında yürürlüğe girmiş, bu yönetmelik ve politikalar doğrultusunda; Topluluk genelinde maruz kalılabilecek potansiyel riskleri tanımlayan Risk Kataloğu'nun hazırlanması konusunda yapılan çalışmalar tamamlanma aşamasına gelmiştir.

Şirketimiz ve diğer topluluk kuruluşlarının faaliyetlerinin yasalara, esas sözleşmelere, şirket içi yönetmelik ve prosedürlere uygun yapıp yapılmadığı, Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı bünyesindeki İç Denetim Müdürlüğü denetim elemanlarınca periyodik olarak denetlenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****O. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar**

Trakya Cam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesi ile teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, evlenme, yemek, ulaşım gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

**P. Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar**

- Tataristan Cumhuriyeti Alabuga özel ekonomik bölgesinde düzcam fabrikası ile ilgili araştırma ve fizibilite çalışmalarına başlamak üzere Rusya Federasyonu Özel Ekonomik Bölgeler Yönetimi Tataristan Cumhuriyeti yerel idaresi ile fizibilite çalışma protokolü imzalanmıştır.
- Çayırova yöresinde yer alan, beyaz eşya camları, enerji camları (güneş pili ve kolektör) ve projeli camların üretimlerinin yapıldığı Trakya İşleme Fabrikası, mevcut bazı makine ve donanımları taşınarak ve yeni inşaat ve makine donanım yatırımları yapılarak Yenişehir ve Mersin Fabrikalarımızın içinde yeniden tesis edilmiştir. 30 Nisan 2009 tarihinden itibaren Trakya İşleme Fabrikası'nda üretime tamamiyle son verilmiştir.
- 22 Nisan 2009 tarihinde 2008 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.
- SPK'nın Seri:IV, No:27 sayılı tebliği çerçevesinde 42.845.101 TL'lik kısmın temettüden, 1.591.134 TL'lik kısmı ise Olağanüstü Yedekler hesabında yer alan yedeklerden karşılamak suretiyle 535.563.765 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin 44.436.235 TL (%8,297095) artırılarak 580.000.000 TL'ye çıkarılmasına ve pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına karar verilmiş ve SPK'ya izin için başvurulmuştur.

**Q. Ocak-Mart 2009 Dönemi İçinde Yapılan Bağışlar**

Eğitim faaliyetleri ile çeşitli kamu yararına olan kuruluşlara yaptığımız bağış tutarı 3.605 TL'dir.

**R. Merkez ve Merkez Dışı Örgütler**

Grubumuzun merkezi İş Kuleleri Kule 3, 4.Levent/İstanbul adresindedir.

Ø **Trakya Cam Sanayii A.Ş.** bünyesinde;

- Kırklareli - Lüleburgaz'da Düzcam, Ayna, Lamine ve Otocam Fabrikaları,
- Mersin - Tarsus'ta Düzcam ve Buzlucam Fabrikaları,
- Kocaeli - Çayırova'da İşlenmiş ve Kaplamalı Camlar Fabrikaları,

Ø **Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.** bünyesinde;

- Bursa - Yenişehir'de Düzcam ve Kaplamalı Camlar Fabrikaları,
-

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ø **Trakya Glass Bulgaria EAD** bünyesinde;

- Bulgaristan - Targovishte'de Düzcam, Ayna, İşlenmiş Camlar ve Cam Ev Eşyası Fabrikaları

Ø Bulgaristan - Targovishte'de **Trakya Glass Logistics EAD**,

Ø Hollanda'da **Trakya Cam Investment BV** ile **Trakya Investment BV**,

Ø Rusya-Krasnodar'da **Trakya Glass Kuban OOO**

şirketlerimiz bulunmaktadır.

**S. Temel Göstergeler ve Rasyolar**

---

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Özet Konsolide Bilanço**

	<u>Milyon TL</u>		<u>Milyon USD</u>	
	Mar.09	Ara.08	Mar.09	Ara.08
Dönen Varlıklar	573	552	339	365
Duran Varlıklar	1.249	1.246	740	824
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>1.822</b>	<b>1.798</b>	<b>1.079</b>	<b>1.189</b>
Kısa Vadeli Yabancı Varlıklar	207	178	123	118
Uzun Vadeli Yabancı Varlıklar	326	341	193	225
Özkaynaklar	1.289	1.279	764	846
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>1.822</b>	<b>1.798</b>	<b>1.079</b>	<b>1.189</b>
Net Finansal Borçlar	235	235	139	155

**Özet Konsolide Gelir Tablosu**

	<u>Milyon TL</u>		<u>Milyon USD</u>	
	2009	2008	2009	2008
Net Satışlar	184	232	112	179
Satışların Maliyeti	-153	-151	-93	-116
<b>Brüt Kar</b>	<b>31</b>	<b>81</b>	<b>19</b>	<b>62</b>
Faaliyet Giderleri	-35	-32	-21	-25
Diğer Gelirler / Giderler (Net)	6	1	4	1
<b>Faaliyet Karı (EBIT)</b>	<b>2</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>39</b>
Özkaynak Yöntemi Etkisi	7	2	4	2
Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)	-2	-32	-1	-25
Vergi ve Parasal Kazanç Öncesi Kar	7	20	4	15
Türk Vergi Mevzuatına Göre Vergi Karşılığı	-1	-7	-1	-5
Ertelenmiş Vergi Karşılığı	0	7	0	5
<b>Vergi ve Parasal Kazanç Sonrası Net Kar</b>	<b>6</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>15</b>
Azınlık Payları	0	2	0	2
<b>Net Kar / Zarar</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	<b>17</b>
Amortismanlar	29	28	18	22
<b>Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (EBITDA)</b>	<b>31</b>	<b>78</b>	<b>19</b>	<b>60</b>

**Finansal Oranlar**

	2009	2008
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	2,8	3,1
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplamı	29%	29%
Yabancı Kaynaklar Toplamı / Özkaynaklar	41%	41%
Net Finansal Borçlar / Aktif toplamı	13%	13%
Net Finansal Borçlar / Özkaynaklar	18%	18%
Finansman / Net Satışlar	1%	14%
Brüt Kar / Net Satışlar	17%	35%
Net Kar / Net Satışlar	3%	9%
Faaliyet Karı (EBIT) / Net Satışlar	1%	22%
EBITDA / Net Satışlar	17%	34%